

# Kokemuksia Aasiasta

**Kiina, maailman 2.  
suurin markkinatalous**



“If you know the enemy and know yourself, you need not fear the result of a hundred battles. If you know yourself but not the enemy, for every victory gained you will also suffer a defeat. If you know neither the enemy nor yourself, you will succumb in every battle.” - Sun Tse -

# Agenda:

1. Esittely
2. Kiina maana ja markkina-alueena
3. Kiinaan menemisen perusteet
4. Haasteet
5. Yhteenveto

# 1. Esittely

1. Ukkonen LN Import Oy, Omistaja
2. JOT Automation Ltd. China, Toimitusjohtaja
3. Sony-Ericsson, Site Management, Global Director
4. Sony-Ericsson, Capacity Planning, Global Director
5. Glaston Oy, China Sourcing and procurement Manager
6. Perlos, Operations Manager, Project Execution Manager
7. Elcoteq, Product Line manager
8. Nokia Networks, Global Category Manager, Sourcing Manager

Kiina kokemus yli 15 vuotta joista noin 14 vuotta asunut Kiinassa

## 2. Kiina maana ja markkina-alueena



Liittykö tuotteenne B2B vaiko B2C?

## 2. Kiina maana ja markkina-alueena

### Tunne Kiina - menesty Kiinassa

- Kiina maana
  - Historia (ainekin olla siitä kiinnostunut)
  - Kulttuuri, tavat (oppia kokemuksen kautta)
  - Poliittinen järjestelmä (ei yleinen keskustelun aihe)
  - Kieli (pari sanaakin alkuun riittää)
  - Liiketoimintakulttuuri

Miten henkilönä integroidut paikalliseen kulttuuriin?

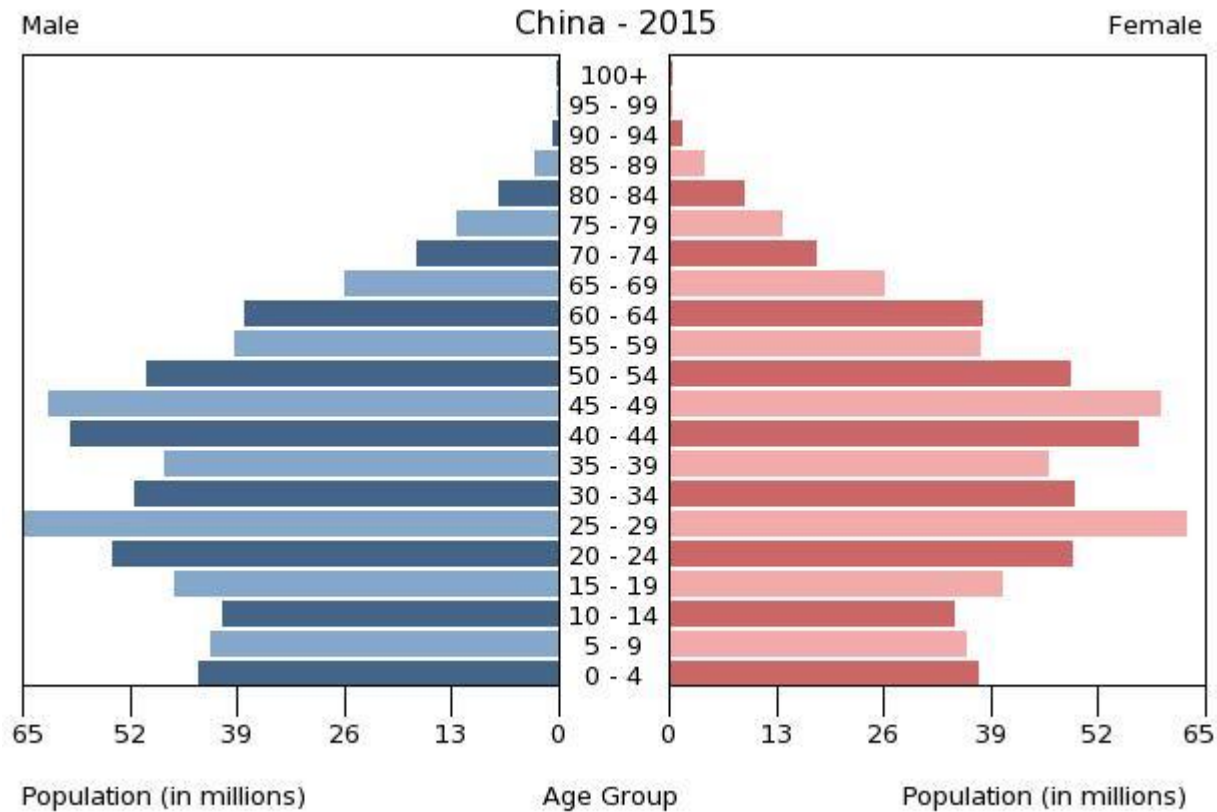
## 2. Kiina maana ja markkina-alueena



- Kiina markkina-alueena
  - Markkinasegmentti
  - Kilpailijat
  - Lokaatio(t), tier 1 & 2 kaupungit, työvoima, IDP
  - Ostovoima / kysyntä (parometrit ja tutkimukset)
  - Markkinointi, myynti, messut (kanavat)
  - Tuotelaatu, palvelulaatu, after sales services
  - Yhteistyökumppani(t), yrityksen perustaminen
  - Certifioinnit, hyväksymiset
  - Suunniteltu toimintamalli

Mikä on teidän ”tarina”. Your story, your selling point.

## 2.1 markkinasegmentti - väestö



Estimaatio:  
Kiinan väkiluku  
vähenee noin 400  
miljoonalla ennen  
vuotta 2100

Source: wikipedia.org

Ukkonen LN Import Oy, Kirkkotie 11, 21140 RYMÄTTYLÄ

6/12/2018



## 2.2 lokaatio

On erityisen ratkaisevaa Kiinassa

1. IDP = industrial development parks
  - Yrityksen perustamisen helppous ja nopeus
  - Viranomaistoiminta
  - Erilaiset edut (verotus jmv.)
2. Logistiikka ja sen toimivuus (Lento- laiva- sekä junaliikenne)
3. Yliopistot (paljon joka puolella, mutta minkä taseisia)
4. Työvoiman saatavuus, koulutus- ja palkkatasot
5. Markkinat (missä)

## 2.3 Markkinointi, myynti ja messut

1. Huomioitava kulttuurierot investoinneissa
2. Kulttuurierot ajattelutavoissa
3. Kanavat, e-commerce (~~youtube, whatsapp etc.~~)
4. Verkkokauppaplatformat (alibaba, jd, tmall, wechat)
5. Mainosmateriaalit

Vahva paikallinen myyntitiimi (huomioi lahjat)



## 2. Yritystoiminnan helpous

Topics	DB 2018 Rank	DB 2018 DTF	DB 2017 DTF 	Change in DTF (% points)
Overall	78	65.29	64.89	↑ 0.40
Starting a Business ✓	93	85.47	84.46	↑ 1.01
Dealing with Construction Permits	172	47.28	46.79	↑ 0.49
Getting Electricity	98	68.83	68.73	↑ 0.10
Registering Property	41	76.15	76.15	..
Getting Credit	68	60.00	60.00	..
Protecting Minority Investors	119	48.33	48.33	..
Paying Taxes ✓	130	62.90	60.50	↑ 2.40
Trading across Borders	97	69.91	69.91	..
Enforcing Contracts	5	78.23	78.23	..
Resolving Insolvency	56	55.82	55.82	..

✓ = Doing Business reform making it easier to do business. ✗ = Change making it more difficult to do business.

Source: [www.doingbusiness.org](http://www.doingbusiness.org)

# Henkilöstö

## 1. Expatriaatit

- a) Valinta, tutustumismatka, sopimus, perehdytys, muutto
- b) Kustannukset
- c) Paluu - re-location
- d) ”semi-paikallinen sopimus”

## 2. Paikallisten palkkaus

- a) Rekrytointi - paikalliset yritykset
- b) Valinta - Kiinalaiset CV:t
- c) Kustannukset
- d) Irtisanomiset

# Haasteet

1. Varautukaa yllätyksiin
2. Älkää pitäkö luottamusta automaattisena olettamuksena
3. Paikallisten ammattitaito voi yllättää (insinööri - asentaja)
4. Yritystoiminnassa lahjukset ovat vielä osa arkipäivää
5. Ohjeistus, processit jne. kuntoon ennen menoa
6. Henkilöstön koulutukseen panostettava
7. Kontrolli joka tasolla kaikissa asioissa ainekin aluksi
8. Oston ja hankinnan valvonta
9. Ei pikavoittojen toivossa
10. Jne.
11. jne.

# Yhteenveto

1. Upea maa ja ystävälliset ihmiset
2. Paljon mahdollisuuksia
3. Rakenna hyvä tiimi, pidä huolta
4. Löydä luottohenkilöt - vaihda henkilöstöä kunnes löydät oikeat henkilöt
5. Auttakaa lähetettyjä henkilöitä sopeutumaan

[https://drive.google.com/file/d/1rUm4g1PckclM2y\\_Nl6774gdQxdNbIE4b/view](https://drive.google.com/file/d/1rUm4g1PckclM2y_Nl6774gdQxdNbIE4b/view)

Video jos aikaa



“He who knows these things, and in fighting puts his knowledge into practice, will win his battles. He who knows them not, nor practices them, will surely be defeated.” – Sun Tse -

**Matti Leirimaa**

[Matti.leirimaa@tuontiukkonen.fi](mailto:Matti.leirimaa@tuontiukkonen.fi)

+358 40 7275 137

**LinkedIn: Matti Leirimaa**